



## RTC, PortSec SA... les acteurs à l'origine du renouveau du port de Douala



Date de création: 06 décembre 2024 04:30



(PORT AUTONOME DE DOUALA) - Au bord de l'estuaire du Wouri, le Port autonome de Douala (PAD) symbolise la renaissance du commerce maritime en Afrique centrale. Longtemps critiqué pour ses inefficacités et ses retards, le port camerounais affiche désormais des performances solides. En 2023, il a enregistré un chiffre d'affaires de 119,6 milliards de FCFA, soit une augmentation de 113 % par rapport à 2019, et un bénéfice net triplé sur la même période, qui atteint désormais 14,44 milliards de FCFA. De la Régie du Terminal à Conteneurs (RTC) en passant par des entreprises comme PortSec SA, ce renouveau du PAD peut être mis à l'actif de différents acteurs.

### 2019 : le début d'une nouvelle ère

Tout commence en décembre 2019. Après des années de gestion par le consortium Douala International Terminal (DIT), filiale de Bolloré, le PAD décide de reprendre son terminal à conteneurs en main. La Régie du Terminal à Conteneurs (RTC) qui voit alors le jour, marque une rupture avec un modèle de concession jugé peu avantageux pour l'État camerounais. Depuis, le port ne regarde plus en arrière.

Dès sa première année d'activité, la RTC a permis de générer 49 milliards de FCFA de chiffre d'affaires, et les résultats n'ont cessé de croître. En 2023, ce chiffre atteignait 57,1 milliards de FCFA. Ce regain de souveraineté s'est également accompagné d'une meilleure maîtrise des coûts et d'une révision à la hausse des redevances portuaires.

En 2023, le trafic global des marchandises s'est stabilisé à 12,1 millions de tonnes, légèrement en deçà des 12,7 millions de 2019. Mais le port compense cette stagnation par une diversification de ses services et une augmentation des redevances sur les marchandises (+5 % en 2022) et sur le domaine (+114 %). « *Le PAD est aujourd'hui un modèle de rentabilité et de résilience dans un contexte régional difficile* », analyse un économiste camerounais.

### Des investissements massifs pour moderniser

La montée en puissance du PAD s'appuie sur un programme d'investissements ambitieux. Entre 2020 et 2023, plus de 100 milliards de FCFA ont été injectés dans la modernisation des infrastructures portuaires. Ces fonds ont permis de renforcer les capacités des quais, d'acquérir des grues mobiles supplémentaires et de remettre en service le portique numéro 3, pour soutenir la productivité de la plateforme, passée de 18 à 22 mouvements par heure. Mieux, le temps d'attente moyen des navires a été réduit de 74 heures en 2022 à moins de 60 heures en 2023.

D'un autre côté, le dragage régulier des chenaux, assuré désormais en régie par le PAD, a permis d'accueillir des navires de plus grande capacité. Cela a ainsi permis de consolider la positionnement stratégique de Douala face à la concurrence croissante du port de Kribi. « *Douala n'a pas le luxe de s'endormir. Nous devons continuellement innover pour maintenir notre attractivité* », reconnaît un responsable du PAD

Avec des projets d'extension et de digitalisation à l'horizon 2030, le PAD choisit bien son statut de hub.

### Sécurité renforcée et conformité internationale grâce à PortSec SA

La sécurité a été un autre levier essentiel de cette transformation. En collaboration avec PortSec SA, le PAD a renforcé la surveillance des zones portuaires grâce à l'installation de clôtures périmétriques, de systèmes de vidéosurveillance avancés et de contrôles d'accès biométriques. Ces mesures ont permis de réduire les vols de marchandises de 35 % entre 2019 et 2023. Une première pour un port souvent critiqué pour ses failles.

*"Les efforts de PortSec ont considérablement stimulé le trafic maritime et les recettes douanières tout en réduisant la corruption dans le port, en positionnant désormais le port comme une infrastructure plus sûre et plus compétitive dans la région",* constate un logisticien opérant sur la région. *"Avant, le vol de marchandises et les failles de sécurité étaient presque devenus des fatalités."*

Ce renforcement de la sécurité a également valu au PAD d'obtenir la certification ISO 9001: 2015 en 2022, une reconnaissance de la qualité de ses services et de sa conformité aux normes internationales. « *Cette certification a ouvert de nouvelles opportunités commerciales avec des partenaires qui exigent des standards élevés de sécurité et de rapidité* », souligne un expert en logistique basé à Douala.

« *On sait désormais que nos marchandises sont protégées, et que les délais seront respectés* », poursuit le logisticien.

En 2024, le PAD a initié des travaux visant à améliorer les défenses d'accostage de ses quais pour renforcer la sécurité et la capacité d'accueil.

### Un rôle clé pour l'Afrique centrale

Le Port de Douala qui traite plus de 70 % des importations et exportations du Cameroun, joue un rôle charnière pour les économies enclavées de la sous-région, notamment le Tchad et la République centrafricaine. Environ 35 % des marchandises traitées en 2023 étaient destinées à ces pays, transitant par le corridor Douala-Bangui-N'Djamena.

Cependant, cette position stratégique reste fragile. Le corridor est régulièrement perturbé par des problèmes d'insécurité et d'infrastructures dégradées, ce qui a tendance à limiter parfois le potentiel de croissance du port. Pour y remédier, le PAD envisage de renforcer les connexions ferroviaires et routières avec ses voisins, tout en accélérant la digitalisation de ses services.



[Retour en haut](#)

### Sur le même thème

#### Un prêt de 200 millions \$ de la BAII évoqué pour le chantier d'aéroport de Bugesera

Plusieurs fois repoussée, la livraison de l'aéroport de Bugesera au Rwanda devrait être se faire en 2027 selon les autorités. Un accompagnement financier de...

#### Nigeria : cinq mini-usines de liquéfaction de gaz prévues à Ajaokuta en 2024

Fin octobre, la NNPC Gas Marketing Limited (NGML) et la société locale A4E Energy ont paraphé un accord visant l'installation, à Ajaokuta d'une station de...

#### Prêt de 100 millions \$ de la BAD pour améliorer le transport urbain dans Kigali au Rwanda

En l'absence d'autres modes de transport, les flux de mobilité dans Kigali, poussés par la montée démographique, mobilisent déjà toutes les capacités du réseau...

#### RTC, PortSec SA... les acteurs à l'origine du renouveau du port de Douala

Au bord de l'estuaire du Wouri, le Port autonome de Douala (PAD) symbolise la renaissance du commerce maritime en Afrique centrale. Longtemps critiqué pour...

**Quel secteur doit être une priorité pour votre gouvernement ?**

L'éducation  
 La santé  
 Les routes  
 Le logement  
 L'accès internet

[Voter](#)

### Recevez votre lettre Ecofin personnalisée selon vos centres d'intérêt

Vous pouvez sélectionner les jours et heures de réception de vos infolettres



### Gestion publique africaine : Top 5 des infos qui ont marqué la semaine

Une rencontre de haut niveau entre l'Afrique du Sud et le Nigeria, les envois de fonds de la diaspora zimbabwéenne, le renforcement de l'aide humanitaire...

### Togo : des accords avec HAIER et RELP dans le domaine de l'énergie solaire

Les projets d'énergie solaire se multiplient en Afrique, tirant profit de l'énorme potentiel du continent pour cette source renouvelable et verte....

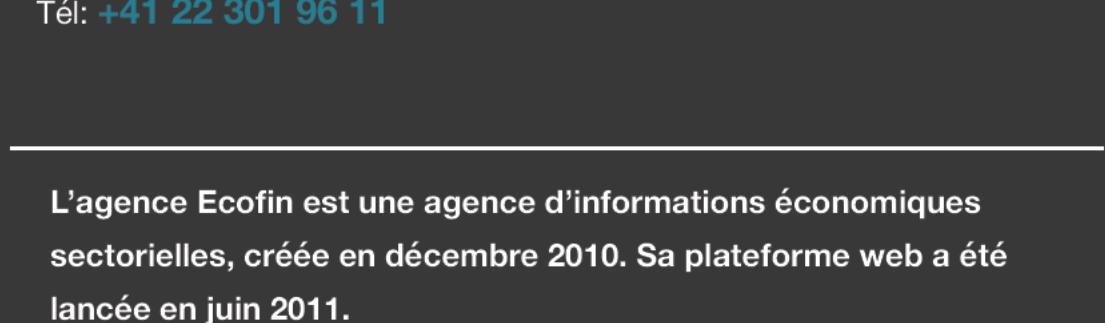
### Transition : 5400 milliards \$ de besoin pour les minéraux critiques, l'Afrique au cœur des enjeux

Selon l'Agence internationale de l'énergie (AIE), près de 800 milliards USD seront nécessaires d'ici 2040 pour l'extraction des minéraux critiques. I.e...

### Orange Côte d'Ivoire célèbre l'engagement social de ses salariés

Par cette journée de l'engagement salarié, Orange Côte d'Ivoire continue de renforcer sa position d'entreprise engagée en conciliant impact social...

### LIFESTYLE



### L'Attieké et l'ascension de la cuisine africaine au patrimoine mondial de l'UNESCO

Après le Couscous d'Afrique du Nord en 2020 et le Thiéboudiène sénégalais en 2021, l'Attieké ivoirien vient d'être ajouté au patrimoine mondial de...



### Les 12 traditions africaines qui rejoignent le patrimoine culturel immatériel de l'humanité

L'Unesco a dévoilé sa liste représentative annuelle du patrimoine culturel immatériel de l'humanité. En tout, une douzaine de traditions, pratiques et...

L'Agence Ecofin couvre au quotidien l'actualité de 9 secteurs africains : gestion publique, finance, télécoms, agro, électricité, mines, hydrocarbures, communication et formation. Elle conçoit et gère également des médias spécialisés, web et papier, pour des institutions ou des éditeurs africains.

**REGIE COMMERCIALE**  
 Benjamin FLAUX  
[bf@agenceecofin.com](mailto:bf@agenceecofin.com)  
 Tél: +41 22 301 96 11  
 Mob: +41 78 699 13 72  
 Média kit : [Lien de téléchargement](#)

**REDACTION**  
[redaction@agenceecofin.com](mailto:redaction@agenceecofin.com)

Plus d'info :  
[L'équipe](#)  
[Editeur](#)  
[Blog de l'agence](#)

**AGENCE ECOFIN**  
 Mediamania Sarl  
 Rue du Léman, 6  
 1201 Genève  
 Tél: +41 22 301 96 11

L'agence Ecofin est une agence d'informations économiques sectorielles, créée en décembre 2010. Sa plateforme web a été lancée en juin 2011.